

Volley Belgium

Verslag bestuursorgaan – Rapport organe d'administration

20/08/2026 19:30h – EVC

Présent/Aanwezig:

- Volley Belgium: Guy Juwet, Stefan De Keijser
- Volley Vlaanderen: Gerrit Matthys, Paul Lagae, Nadine Strobbe
- Fédération Volley Wallonie-Bruxelles: Patrick Herbrandt, Francis Offermans
- Commissions : LIGA (Bert Vandewalle), NSC-CNA (Arturo di Giacomo)
- Verontschuldigd - excusés : Claude Kriescher, Letizia Festa, MNC (Michel Loppe)

Bij aanvang van de vergadering verwelkomt Guy alle aanwezigen, en dan vooral de drie nieuwe gezichten van het bestuursorgaan, Nadine, Patrick en Francis.

COMMISSIES

1. MNC

- 1.1. Akkoord met PlayHQ: Gerrit kijkt met voldoening terug op het geleverde gezamenlijke teamwerk van VV en FVWB. Hij is overtuigd dat de federatie met PlayHQ de best mogelijke unieke partner gevonden heeft welke de drie federaties kan bestrijken. Volley Belgium heeft nu één jaar om het nieuwe beheersysteem uit te rollen. Bert kijkt uit naar de mogelijkheden die PlayHQ voor de liga's zou kunnen inhouden. Patrick benadrukt het belang van één overkoepelend operationeel team dat voor de administratie van het nieuwe beheersysteem zal instaan. Om de introductie van PlayHQ mogelijk te maken is een gelijkschakeling van reglementen, procedures en processen binnen de federatie nodig, dit van het nationale niveau tot lokaal.
- 1.2. Feedback Nationale Jeugdfinales (bespreking voorafgegaan door punt 2.1): in naam van het organisatiecomité van de BWBC betreurt Patrick de staat waarin de lokalen achtergelaten werden. Belangrijker voor de raad is het feit dat de puntentelling opnieuw fout liep, en dat voor het derde jaar op rij. De MNC dient hier absoluut aan te verhelpen. (NB: Michel, die verontschuldigd was voor de vergadering, antwoorde op 28/08 in naam van de MNC)
- 1.3. Supercup op zondag 11/10 in Roeselare: Arturo maakt gewag van de mogelijkheid om de Belgische tricolore vloer te gebruiken. Dit is echter organisatorisch (de originele Gerflor in Roeselare zou dan moeten verwijderd worden) en bovendien financieel niet evident.

Au début de la réunion, Guy souhaite la bienvenue à toutes les personnes présentes, et tout particulièrement aux trois nouveaux membres du conseil d'administration, Nadine, Patrick et Francis.

COMMISSIONS

1. MNC

- 1.1. Accord avec PlayHQ : Gerrit se réjouit du travail d'équipe accompli conjointement par la VV et la FVWB. Il est convaincu que la fédération a trouvé en PlayHQ le meilleur partenaire possible, capable de couvrir les trois fédérations. Volley Belgium dispose désormais d'un an pour déployer le nouveau système de gestion. Bert se réjouit des possibilités que PlayHQ pourrait offrir aux ligues. Patrick souligne l'importance d'une équipe opérationnelle unique et centrale qui sera chargée de la gestion administrative du nouveau système de gestion. Pour permettre la mise en place de PlayHQ, une harmonisation des règlements, des procédures et des processus au sein de la fédération est nécessaire, du niveau national jusqu'au niveau local.
- 1.2. Retour d'expérience sur les finales nationales des jeunes (discussion précédée par celle du point 2.1) : au nom du comité d'organisation de la BWBC, Patrick déplore l'état dans lequel les locaux ont été laissés. Ce qui importe davantage pour le conseil, c'est le fait que le comptage des points ait de nouveau posé problème, et ce pour la troisième année consécutive. La MNC doit absolument remédier à cette situation. (NB : Michel, qui était excusé pour cette réunion, a répondu le 28/08 au nom de la MNC)
- 1.3. Supercoupe le dimanche 11 octobre à Roulers : Arturo évoque la possibilité d'utiliser le revêtement de sol tricolore belge. Cela n'est toutefois pas évident sur le plan organisationnel (le revêtement Gerflor d'origine à Roulers devrait alors être retiré)

Bert observeert dan weer een goede samenwerking tussen de liga en de vleugels, maar pleit voor de aanduiding van een coördinator. De raad vindt in Marie De Clercq (net als vorig jaar) daarvoor de aangewezen persoon.

2. **NSC**

2.1. Rules test: Arturo presenteert een overzichtstabel met de twaalf 'situaties' waarvoor de internationale arbitrage sinds 2026 tests uitvoert. Bedoeling is om het spel minder te moeten onderbreken en zo de beleving te maximaliseren. Arturo benadrukt dat het om tests gaat en dat er op dit moment nog geen nieuwe regels zijn! Die komen er ten vroegste op een vergadering van FIVB in november. De uitrol volgt dan vanaf 2027, en voor de Belgische competities alvast niet dit seizoen. Er is bijgevolg geen nood aan een aanpassing van Volley Spike.

Arturo pleit ervoor om de interpretaties en regels die vorig seizoen bij ons al als test geïmplementeerd werden dit seizoen officieel behouden blijven. Het gaat om:

- Double contact (interpretation);
- Out of rotation error (rule);
- 'Push-carry-catch-throw'-attack (interpretation);
- Reduce breaks in play (regulation);
- Mid-rally challenge bookmark (regulation).

De raad gaat hiermee akkoord.

Morgen lanceert Arturo de informatiecampagne. De overzichtstabel zal verschijnen in de NSC-newsletter – meer bepaald 1 tabel enkel voor de liga en een tweede met puntjes tot 6 voor de andere competities - en op de verschillende websites. Ook zal de NSC video's uitsturen met situaties en hun interpretatie. De LSC (op 4/09) en CFA (op 5/09) zullen de uitrol van de tests bespreken.

De voorbije weken gingen de berichten over dit onderwerp alle kanten uit, noteert Gerrit. Hij drukt de NSC op het hart om de informatiestroom nu sterker te sturen en een onderscheid te maken tussen de competitieniveau's, vermits bij voorbeeld enkel de ligaploegen met video challenge spelen. Zo stelt hij voor om de uitrol getrapt uit te voeren in de tijd; eerst de liga's, dan de nationale competities en dan pas de lagere niveaus.

2.2. Verwijzend naar de RvB van 21/05 (punt 2.2.) doet Paul navraag naar het beloofde rapport over de aanduidingen van NSC.

2.3. De kilometervergoeding is per 1 juli door de overheid vastgelegd op € 0,4449 (bij

ni sur le plan financier. Bert constate quant à lui une bonne collaboration entre la ligue et les sections, mais plaide en faveur de la désignation d'un coordinateur. Le conseil estime que Marie De Clercq (tout comme l'année dernière) est la personne idéale pour cette fonction.

2. **CNA**

2.1. Rules test : Arturo présente un tableau récapitulatif des douze « situations » pour lesquelles l'arbitrage international mène des tests depuis 2026. L'objectif est de réduire les interruptions de jeu et d'optimiser ainsi l'expérience des spectateurs. Arturo souligne qu'il s'agit bien de tests et qu'il n'y a pour l'instant aucune nouvelle règle ! Celles-ci ne seront adoptées qu'au plus tôt lors d'une réunion de la FIVB en novembre. Leur mise en œuvre suivra à partir de 2027, et en tout cas pas cette saison pour les championnats belges. Il n'est donc pas nécessaire de modifier Volley Spike.

Arturo préconise que les interprétations et les règles qui ont déjà été mises en œuvre chez nous à titre expérimental la saison dernière soient officiellement conservées cette saison. Il s'agit de :

- Double contact (interpretation);
- Out of rotation error (rule);
- 'Push-carry-catch-throw'-attack (interpretation);
- Reduce breaks in play (regulation);
- Mid-rally challenge bookmark (regulation).

Le conseil donne son accord.

Demain, Arturo lancera la campagne d'information. Le tableau récapitulatif paraîtra dans la newsletter de la CNA – 1 tableau pour la ligue et un deuxième avec les points 1 à 6 pour les autres compétitions - et sur les différents sites web. La CNA diffusera également des vidéos présentant des situations et leur interprétation. La LSC (le 4/09) et la CFA (le 5/09) discuteront de la mise en œuvre des tests.

Ces dernières semaines, les informations sur ce sujet ont fusé de toutes parts, note Gerrit. Il recommande vivement à la CNA de mieux canaliser le flux d'informations et de faire la distinction entre les différents niveaux de compétition, puisque par exemple seules les équipes de la ligue jouent avec le vidéo-challenge. Il propose ainsi de procéder à un déploiement progressif dans le temps : d'abord les ligues, puis les compétitions nationales, et enfin les niveaux inférieurs.

2.2. Se référant à la réunion du Conseil d'administration du 21 mai (point 2.2.), Paul demande des nouvelles du rapport promis concernant les désignations de la CNA.

2.3. L'indemnité kilométrique a été fixée par les pouvoirs publics au 1er juillet à 0,4449 € (en cas d'ajustement trimestriel) ou à 0,4761 € (en cas

driemaandelijksse aanpassing) of € 0.4761(bij jaarindexering). VB moet kiezen welk systeem gevolgd wordt. In alle geval vallen de laatste 2 digits weg. VolleyAdmin houdt het nu op € 0.47. De raad gaat voor dit bedrag, maar Paul heeft zijn twijfels. Francis merkt op dat drie cent meer of minder in de kilometervergoeding niet opweegt tegen het belang van een ruling met de fiscus (zie RvB 26/02 e.v.). Gerrit geeft toe dat in deze complexe materie nog veel meer analyse nodig is. Aan Lander en Laurence wordt gevraagd om zich daar in september samen met specialisten in fiscaliteit over te buigen en naar het BO terug te keren met een voorstel. 2.4. Challengesysteem Oudegem: de club heeft nood aan assistentie bij de implementatie en installatie van het systeem. Het bedrijf Genius kan dat leveren maar dat is erg duur. De NSC heeft echter vrijwilligers die ook kunnen assisteren. Op vraag van Arturo bevestigt Bert dat de liga bereid is om voor deze dienst een vrijwilligers- en kilometervergoeding en te voorzien (raming +/- € 300). 3. LIGA 3.1. Op aangeven van Paul ontstaat een discussie over het (de) convenant (en) tussen de liga's en Volley Belgium. Bij de heren loopt nog een bestaand convenant sinds 2019 maar dit dient geactualiseerd te worden. Bij de liga dames is er nog geen en dient vanaf 0 opgebouwd te worden. Guy merkt op dat (zoals ook reeds in 2025 werd geïnformeerd) een strategische overlegoefening binnen de federatie opgestart wordt. Op 2 september volgt een opstartvergadering met initieel een zeer beperkte groep van mensen uit Volley Belgium, Volley Vlaanderen, FVWB en de liga) bijeenkomt om te brainstormen over een Visie & Missie voor Volley Belgium. Guy hoopt dat de eventuele convenanten hun plaats vinden in het resulterende strategisch plan. Daarom stelt Guy voor om voor de Liga Dames ook een convenant te maken tot en met 2028.	d'indexation annuelle). La VB doit choisir le système à adopter. Dans tous les cas, les deux derniers chiffres sont supprimés. VolleyAdmin retient actuellement le montant de 0,47 €. Le conseil se prononce en faveur de ce montant, mais Paul émet des réserves. Francis fait remarquer que trois centimes de plus ou de moins dans l'indemnité kilométrique ne l'emportent pas sur l'importance d'un accord avec l'administration fiscale (voir CA du 26/02 et suivants). Gerrit admet qu'une analyse beaucoup plus approfondie est nécessaire dans ce domaine complexe. Il est demandé à Lander et Laurence de se pencher sur la question en septembre, en collaboration avec des spécialistes en fiscalité, et de revenir devant le Conseil d'administration avec une proposition. 2.4. Système Challenge d'Oudegem : le club a besoin d'aide pour l'installation et la mise en œuvre du système. La société Genius peut s'en charger, mais ses services sont très coûteux. La CNA dispose toutefois de bénévoles qui peuvent également apporter leur aide. À la demande d'Arturo, Bert confirme que la ligue est disposée à prévoir une indemnité de bénévolat et une indemnité kilométrique pour ce service (estimation : +/- 300 €). 3. LIGUE 3.1 À l'initiative de Paul, une discussion s'engage au sujet de la ou les conventions entre les ligues et Volley Belgium. Chez les hommes, une convention existe depuis 2019, mais elle doit être mise à jour. Chez les femmes, il n'y en a pas encore et il faudra partir de zéro pour en élaborer une. Guy fait remarquer que (comme cela avait déjà été annoncé en 2025) un processus de réflexion stratégique va être lancé au sein de la fédération. Une réunion de lancement aura lieu le 2 septembre, réunissant dans un premier temps un groupe très restreint de personnes issues de Volley Belgium, Volley Vlaanderen, la FVWB et la ligue, afin de réfléchir ensemble à une vision et une mission pour Volley Belgium. Guy espère que les éventuels accords trouveront leur place dans le plan stratégique qui en résultera. Pour cette raison Guy propose de conclure une convention avec la ligue dames aussi, et cela jusqu'à 2028.
<u>BESTUURSORGAAN</u> 1. Financiën 1.1. Ten behoeve van de nieuwe raadsleden schetst Guy een beeld van de betalingen die eerstdaags moeten gebeuren tussen VB en CEV enerzijds en VV en VB anderzijds. Deze vloeien nog voort uit een regeling na de organisatie van het EK Dames van 2023.	<u>ORGANE D'ADMINISTRATION</u> 1. Finances 1.1. À l'intention des nouveaux membres du conseil, Guy donne un aperçu des paiements qui devront être effectués prochainement entre VB et la CEV d'une part, et VV et VB d'autre part. Ces paiements découlent encore d'un accord conclu à la suite de l'organisation du CHE féminin de 2023..

2. VARIA

- 2.1. Internationale transfers: de FIVB beheert vanaf nu alle internationale transfers, ook die binnen CEV. Dat deelde FIVB amper een maand geleden mee. Binnen CEV bleven transfersommen jarenlang beperkt tot € 6.500. De maximum fee wordt nu plots opgetrokken tot 25.000 CHF. In afwachting van een discussie ten gronde over het te volgen beleid (in Europa en in ons land) besloot Volley Belgium om voorlopig niets te veranderen. Zo blijft de transfersom voor onze nationale ploegspelers beperkt. Met deze lagere fee wil Volley Belgium haar grootste talenten toelaten om in de sterkste buitenlandse competities te kunnen aantreden. De raad sluit zich aan bij de beslissing Volley Belgium.
- 2.2. Patrick pleit voor een meer geharmoniseerde aanpak van de communicatie in de Belgische volleybalwereld. Hij suggereert zelfs een soort 'persagentschap' dat ten dienste staat van alle geledingen van Volley Belgium. Guy weet dat er al heel wat stappen naar meer coördinatie en samenwerking gezet zijn, maar beaamt dat er nog heel veel werk aan de winkel is. Volley Belgium moet immers een eigen identiteit krijgen, en een overal herkend merk worden. Het veelvoud aan websites binnen de federatie dient absoluut gestroomlijnd te worden. Net zoals het geval is voor de conventies (zie punt 3.1) biedt de brainstorming over de toekomstige visie en missie een prima aanleiding om het communicatiebeleid mede vorm te geven. De introductie van een nieuw beheersysteem met PlayHQ is een bijkomende troef.
- 2.3. Op vraag van Francis bevestigt Guy dat de 'visie en missie'-oefening het ongetwijfeld ook zal hebben over de manier waarop de federatie bestuurd wordt en dus ook hoe de CEO's van de vleugels eventueel zouden kunnen deelnemen aan de (voor)vergaderingen van het bestuursorgaan. (zie ook RvB 21/05, punt 2.3)
- 2.4. Antwoordend op een vraag van Paul over clubs met schulden (zie RvB 21/05, punten 1.2 & 1.3) meldt Guy dat Aalst nu schuldenvrij is sinds de uitbetaling van het prijzengeld van CEV. Met Dok Noord Gent zal Guy in gesprek gaan en zoeken naar een uitweg voor de bestaande schuld zo mogelijk nog voor de aanvang van de competities.
- 2.5. Op aangeven van Paul vraagt de raad dat Volley Belgium bij CEV om verduidelijking vraagt voor de niet-promotie van Knack Roeselare naar de Champions League. Guy licht toe dat dit een beslissing is welke genomen werd op CEV-niveau op voorstel van de cel die alle ingediende dossiers evalueerde en rekening houdende met

2. DIVERS

- 2.1. Transferts internationaux : la FIVB gère désormais tous les transferts internationaux, y compris ceux au sein de la CEV. C'est ce qu'a annoncé la FIVB il y a à peine un mois. Au sein de la CEV, les indemnités de transfert étaient limitées depuis des années à 6 500 €. Le montant maximal est désormais soudainement porté à 25 000 CHF. Dans l'attente d'un débat de fond sur la politique à suivre (en Europe et dans notre pays), Volley Belgium a décidé de ne rien changer pour l'instant. Ainsi, la somme de transfert pour nos joueurs de l'équipe nationale reste limitée. Grâce à ce montant réduit, Volley Belgium souhaite permettre à ses plus grands talents de s'illustrer dans les compétitions étrangères les plus prestigieuses. Le conseil se rallie à la décision de Volley Belgium.
- 2.2. Patrick plaide en faveur d'une approche plus harmonisée de la communication dans le monde du volley-ball belge. Il suggère même la création d'une sorte d'« agence de presse » au service de toutes les composantes de Volley Belgium. Guy sait que de nombreuses mesures ont déjà été prises pour renforcer la coordination et la coopération, mais reconnaît qu'il reste encore beaucoup à faire. Volley Belgium doit en effet se forger sa propre identité et devenir une marque reconnue partout. La multitude de sites web au sein de la fédération doit absolument être rationalisée. Tout comme c'est le cas pour les conventions (voir point 3.1), la réflexion sur la vision et la mission futures offre une excellente occasion de contribuer à façonner la politique de communication. La mise en place d'un nouveau système de gestion avec PlayHQ constitue un atout supplémentaire.
- 2.3. À la demande de Francis, Guy confirme que l'exercice « vision et mission » portera sans aucun doute également sur la manière dont la fédération est dirigée et, par conséquent, sur la manière dont les CEO des ailes pourraient éventuellement participer aux réunions (préalables) de l'organe de direction. (voir également CA du 21/05, point 2.3)
- 2.4. En réponse à une question de Paul concernant les clubs endettés (voir CA. du 21/05, points 1.2 et 1.3), Guy indique qu'Alost est désormais libéré de ses dettes depuis le versement des primes de la CEV. Guy entamera des discussions avec Dok Noord Gent afin de trouver une solution pour la dette existante, si possible avant le début des compétitions.
- 2.5. À l'initiative de Paul, le conseil demande à Volley Belgium de solliciter des éclaircissements auprès de la CEV concernant la non-promotion de Knack Roeselare en Champions League. Guy explique qu'il s'agit d'une décision prise au niveau de la CEV sur proposition de la cellule chargée d'évaluer tous les dossiers soumis, en tenant compte du

het oog op de ontwikkeling van het volleybal in volledig Europa. Guy licht toe dat het sterke dossier van Roeselare ook met hem vooraf werd gedeeld voor de indiening en dat dit gesteund werd door de Belgische vertegenwoordigers binnen CEV. 2.6. Vanuit het IOC kwam de beslissing om Rusland terug toe te laten om opgenomen te worden in de internationale competities. Zo ook binnen FIVB waar beslist werd in 2022 om het puntenaantal van Rusland te 'freezen' op moment van schorsing. Gelet de beslissing van het overkoepelende FIVB is CEV én dus ook alle aangesloten federaties (waaronder Volley Belgium) verplicht deze beslissing te volgen. Guy bevroeg zich bij FIVB en bij enkele collega-federaties hoe hier mee om te gaan gelet dit een rechtstreeks gevolg heeft op de rankings bij FIVB en dus op eventuele deelnames aan OS en VNL. Wordt vervolgd. <u>Volgende vergadering</u> • RvB 17/09, 19u30, EVC	développement du volley-ball dans toute l'Europe. Guy précise que le dossier solide de Roulers lui avait également été transmis au préalable avant son dépôt et qu'il avait reçu le soutien des représentants belges au sein de la CEV. 2.6. Le CIO a pris la décision de réadmettre la Russie dans les compétitions internationales. Il en va de même au sein de la FIVB, où il a été décidé en 2022 de « geler » le nombre de points de la Russie au moment de sa suspension. Compte tenu de la décision de l'instance faïtière qu'est la FIVB, la CEV, et donc toutes les fédérations affiliées (dont Volley Belgium), sont tenues de se conformer à cette décision. Guy s'est renseigné auprès de la FIVB et de certaines fédérations partenaires sur la manière de gérer cette situation, étant donné que cela a une incidence directe sur les classements de la FIVB et, par conséquent, sur d'éventuelles participations aux Jeux olympiques et à la VNL. À suivre. <u>Prochaine réunion</u> • CA, jeudi 17/09 2026, 19h30
---	---

Verslag & vertaling/ rapport & traduction: Stefan DE KEIJSER